



海南省公开披露股份制企业和金融业信息及文件之有效刊物

指导单位 海南省地方金融监督管理局 中国人民银行海口中心支行 中国银保监会海南监管局 中国证监会海南监管局

协办单位

中国农业银行海南省分行 中国农业发展银行海南省分行 中国工商银行海南省分行 中国银行海南省分行 中国建设银行海南省分行  
交通银行海南省分行 中国邮政储蓄银行海南省分行 兴业银行海口分行 民生银行海口分行 南洋商业银行(中国)有限公司海口分行  
华夏银行海口分行 海南银行 海南省农村信用社联合社 海口联合农商银行 中国人寿保险海南省分公司

# 以高质量财务管理 赋能企业高质量发展

## ——专访中国电建海南院总会计师陈令辉

□ 本报记者 梁天琪 通讯员 文一帆

在企业管理中流行这样一句话：“发展为纲，财务先行。”  
“财务管理是企业发展的压舱石，是企业管理的基础与核心，为企业实现高质量发展保驾护航。”

近日，中国电建集团海南电力设计研究院有限公司（下称中国电建海南院）党委委员、总会计师陈令辉接受了海财经·证券导报记者的专访。



中国电建海南院总会计师陈令辉。宋靖蕊/摄

### 财务工作践行 “业财资税”一体化

陈令辉毕业于北京大学财务管理专业，30多年企业财务工作经历，她有太多来自“一线”的深切感受，“哪里有经济活动，哪里就有资金运动，哪里就属于财务管理的范围。”

在陈令辉看来，财务是指企业在生产经营过程中涉及的财务活动，及其体现经济利益关系，企业财务是企业经营决策和经营管控最重要的内容。

陈令辉所负责的财务管理工作主要体现在财务体制体系建设、财务会计管理、资金和金融管理、税务管理、资产产权管理、项目管理、风险管理、信息化管理、业绩考核和财务队伍建设等方面。

谈及项目管理的具体举措，陈令辉颇有心得。“做好项目全过程财务管理工作，对于工程的顺利开展和提高项目收益尤为重要。”

为此，陈令辉翻过古道岭、走过莺歌海，只为了亲历施工一线，实地为项目指挥部开展业务培训和现场服务。

“记不清陈总会参与多少次项目前期风险评估了，每次总能给我们提出一些专业意见。”中国电建海南院工程总承包公司总经理陈海东说。

在陈令辉的支持下，2022年，财务部门在项目风险评估中提出90余项财务风险建议和保障措施，有效降低了项目财税风险；积极推动保函替代现金保证金，保证金现金支出同比减少约380万元；强化项目全生命周期监管，打通部门数据沟通墙和深化业财数据关联分析，根据年度目标利润倒逼工程项目进度及资金回笼目标得以实现，中国电建海南院较好完成了年度业绩考核指标，营业收入利润率同比提高0.17个百分点。

“工程建设艰辛，财务人也应当有所作为！”陈令辉笑着说，业财融合就是要求财务管理嵌入业务管理，通过业财管理合力助推企业价值创造。目前公司从“业到财”和从“财到业”两种不同的维度开展工作。

### 财务人员摆脱 “账房先生”旧标签

拥有悠久历史的会计行业，从早期拨弄算盘的账房先生到操纵财务软件的现代会计人，从财务管控向战略管控和运营管控转变，企业财务职能发生了一系列的变化。

“在数字经济时代下，加快推进企业数字化转型，从而加快会计职能转变和有效开展管理会计工作。”陈令辉称，共享经济成为新热点，共享服务也成了企业提质增效、转型升级和高质量发展的重要抓手。

财务共享模式作为一种财务管理的新型模型，实现了业财资税一体化，它在业财融合、价值创造、运营分析、决策支持、提高效率、降本增效、规范管理、防范风险等方面能发挥重用，进而推动企业质量、效率和动力改革，实现企业更高质量、更有效率、更可持续和更为安全的发展。

“中国电建海南院的业财一体化信息化建设一直在进行。”陈令辉向海财经·证券导报记者介绍，2022年我们通过不断优化公司财务管理系统，增设了模块实现流程和数据信息化，以缩短审批时长和提高审批效率。

“我们将通过推进财务数字化转型，实施财务共享建设，从而更好地实现精益管理、提质增效和财务转型。”陈令辉表示，中国电建海南院积极投入财务共享建设，牵头组织各部门重新梳理项目、合同等基础信息，保障共享数据信息完整性和准确性；通过多方协调，梳理并确定本部及子公司共享系统流程，满足公司业务个性化需求。

### 财务数据 见证企业高质量发展

“财务数据是企业高质量发展最好的见证者。”

乘着海南自贸港建设的东风，中国电建海南院稳步快速增长良好发展态势，综合实力不断攀升。2022年全年新签合同78.4亿元；营业收入30.4亿元；利润总额6152万元；经济增加值9608万元。

在海南省百强企业评选中，中国电建海南院从2021年的第67名跃进到2022年的第43名，并首次入选海南省服务业企业五十强和荣登海南省商业百强行十强榜单。

中国电建海南院2022年不断优化高新技术收入和研发费用的核算及科研成果的匹配，规范研发加计扣除管理，2022年研发经费投入强度超过3%，高新技术企业企业所得税节税达1000万元。

“经过不懈努力，公司2019年—2023年连续四年荣获纳税信用等级最高评级‘A’级，被评定为‘4连A’企业，充分展现了海南院诚信纳税的良好企业形象。”陈令辉话语间充满欣慰与自豪。

在银企合作上，中国电建海南院扩大银行、保理公司等金融机构合作关系，目前已与建设银行、光大银行、招商银行等9家金融机构合作，授信总额高达25亿元，为公司近几年业务的跨越式发展提供了足够的资金保障。

陈令辉表示，中国电建海南院一如既往地深入践行“业财资税”一体化理念，以奋勇拼搏的姿态和真抓实干的劲头，扎实做好2023年度财务工作，以高质量财务运行推进一流财务管理体系建设，为公司战略转型和高质量发展贡献更大力量！

### 总会计师心中的“她力量”

近年来，中国电建海南院实现跨越式的发展同时，公司财务管理工作量成倍增加。陈令辉是如何平衡工作与家庭？她心中的“她”力量是什么样的？“她”力量的优势何在？女性成长最重要的是什么？日前，陈令辉与证券导报记者分享“她力量”带来的改变和期待。

记者：人们常以“巾帼不让须眉”赞美女性，但巾帼何必让须眉？作为新时代的女性，您是如何平衡家庭和繁杂的工作？

陈令辉：事业和家庭犹如鸟之两翼，车之两轮，两者相辅相成、缺一不可，但在现实中难以两全其美，肯定会有所牺牲。要想平衡好两者，管理好时间和情绪、不断学习和进步是最重要的。高效利用时间、创新思维、换位思考、有效沟通、相互体谅，用“心”来协调、用“爱”来平衡、用“力”来实现。

记者：您心目中“她”力量是什么样的？在职场竞争中，女性力量的优势何在？

陈令辉：我心目中“她”的力量是有韧劲、有底气。柔而不弱、坚韧不拔；自信满满、不卑不亢。这是一种文明和智慧的象征，也是一个人高尚品质的表现。这种优势体现在它能让您在面对困难和挫折时，不会轻易妥协，有足够的勇气和智慧去解决。

记者：您认为女性成长最重要的是什么？在这个特殊的节日里，您有什么话想和海南院的女神们说？

陈令辉：女性成长最重要的是学会爱自己。如何理解爱自己呢？首先要爱自己，再爱别人。爱自己是一种能力，爱自己是一种资源，怎么爱自己？“慧”生活“慧”工作，我们要情绪稳定，内心充实、聪慧睿智。